Sida 1(2)



Tjänsteutlåtande

Datum 2013-04-05

Diarienummer NU 89/2013

Ledningskansliet

Handläggare Sven Florström

**Svar till Regionfullmäktige angående revisionens ”Revisionsberättelse för styrelsen för NU-sjukvården 2012”**

NU-sjukvårdens styrelse har mottagit Revisionens ”Revisionsberättelse för styrelsen för NU-sjukvården 2012” daterad 130327. Styrelsen har uppfattat huvudsakligen två områden där det riktas kritik mot styrelsens sätt att leda verksamheten; sent beslutade åtgärder för att bryta kostnadsutvecklingen och kortsiktighet i strategin avseende vårdplatstillgången. Efter behandling av ärendet i styrelsen vid sammanträde 130408 vill styrelsen avge följande svar.

Styrelsen finner ett tydligt samband mellan dessa två områden. En betydande del av NU-sjukvårdens ej tillåtna överskridande relateras till överbeläggningssituationen. Denna är inte nytillkommen och framgår tydligt i McKinsey-rapporten från 2011. En omedelbar åtgärd som styrelsen vidtog efter denna rapport var att öppna ytterligare en vårdavdelning som inte kunde finansieras inom budgetramen. Denna avdelning öppnade kvartal 4 2011. För att kunna hålla denna öppen samt klara sommarsituationen 2012 skedde rekrytering av personal redan sista kvartalet 2011 och första kvartalet 2012, i syfte att minska de dyra lösningarna för övertid och bemanningsföretag som förvaltningen hade. Därav följer att då ekonomin redan under slutet av 2011 krävde minskat antal anställda så beslutades istället om rekryteringar för att klara av överbeläggningssituationen, utan de mycket dyra lösningar som tidigare tillämpats. Anställningsstopp för alla administrativa tjänster fattades under april 2012 och totalt anställningsstopp förutom för läkare och psykologer infördes i maj 2012. Sommarsituationen med stort vikariebehov för att kunna bedriva medicinsk nödvändig verksamhet gjorde dock att effekten av de senare beslutet först uppstod efter sommaren.

Sedan andra halvåret 2012 har NU-sjukvården visat en positiv kostnadsutveckling där den främsta kostnadsminskningen uppstått avseende lönekostnader och bemanningsföretag.

Under de två senaste åren har medelvårdtiderna kraftigt reducerats inom all slutenvård. De stängningar av vårdplatser som genomfördes efter sommaren 2012 är relaterade till geriatrisk rehabilitering. Grunden för beslutet var att NU-sjukvården vid en nationell jämförelse haft fler vårdplatser än andra sjukhus. Rehabiliteringen av dessa tillstånd ska enligt moderna behandlingsprinciper polikliniseras och ske i patientens hemmiljö. En fortsatt hög inströmning av patienter som behövt slutenvård samt en ökad mängd kvarvarande utskrivningsklara patienter under hösten 2012 har lett till att de förkortade medelvårdtiderna och nya behandlingsformerna inte har lett till den förväntade utvecklingen med lägre beläggningsgrad.

Inom område Vuxenpsykiatri har en reduktion skett i samma omfattning som föreslogs i McKinsey-rapporten. Denna har dock tidigarelagts och riktas till vårdplatser för tillstånd som i högre grad har slutenvårdats inom NU-sjukvården än i övriga regionen. Effekterna av denna förändring har varit betydligt mildare än de som uppstått för område Medicin. Slutligen har åtta vårdplatser inom område Medicin varit stängda p g a brist på sjuksköterskor, vilket ytterligare ökat antalet överbeläggningar.

Styrelsen är självkritisk angående att den inte har noterat och protokollfört de avvikelser från den ursprungliga vårdöverenskommelsen och åtgärdsplanen för 2012 som skedde under året. I framtida kontakter mellan ägare, beställare och utförare är det viktigt med en tydlig dokumentation över beslut och överenskommelser som sker löpande under året.

NU-sjukvården arbetar med en fortsatt effektivisering av de vårdplatser som krävs för att tillgodose invånarnas behov, både genom ytterligare förkortade medelvårdtider och bemanning. Tillsammans med Hälso- och Sjukvårdsnämnderna arbetar NU-sjukvården med kommunerna för att minska inströmningen till sjukhuset, minska behovet av inläggningar och minska antalet kvarliggande färdigbehandlade patienter.

Styrelsen för NU-sjukvården noterar den anmärkning som riktas mot vårt sätt att leda verksamheten under 2012 samtidigt som vi konstaterar att insatser syftande till balans mellan behov och tillgängliga resurser genomförts och ytterligare åtgärder finns beslutade. Vi kommer att intensivt medverka i det arbete som kommer att beslutas i Regionfullmäktige angående NU-sjukvårdens utveckling parallellt med en styrning för en ekonomi i balans.

Carina Åström

Ordförande

Styrelsen för NU-sjukvården