

Datum 2015-11-24
Diarienummer SkaS 20-2015

Administrativa enheten
Handläggare: Petter Hjalmarsson
Telefon: 070-082 57 29
E-post: petter.hjalmarsson@vgregion.se

Samlad riskanalys – Skaraborgs Sjukhus 2016

Datum 2015-11-13

Ekonomifunktionen
Åsa Ranbro Jansson
asa.ranbro@vgregion.se

Riskområden ekonomi

Följande riskområden har identifierats för arbetet mot en ekonomi i balans vid Skaraborgs sjukhus.

Riskinventeringen är gjord av ekonomistaben, ekonomifunktionen, SkaS.

Ledning och styrning

- Otydliga beslut, avsaknad av erforderliga beslut (i sjukhusledning och styrelse), fattade beslut genomförs ej, genomförda beslut följs inte upp
- Strategisk och långsiktig planering saknas, även regionalt
- Ny direktör, eventuell organisationsförändring fördröjer arbetet med ekonomi i balans
- Nuvarande ekonomistyrningsmodeller (ersättningssystemet regionalt, budgetsystemet lokalt) ger inte incitament till effektiviseringar, bidrar till suboptimering.
- Verksamhetschefer ej engagerade i arbetet med förändringar, bemanning, produktionsplanering mm.

Åtgärd:

- Tydliggör och respektera beslutsgång och beslutsberedning.
- Arbeta för långsiktiga strategier för SkaS, vilken verksamhet ska/kan vi ha om 5-10 år?
- Ta fram förslag på ny ekonomistyrningsmodell/budgetmodell som gynnar effektiviseringar i verksamhetens processer.
- Arbeta med uppföljning utifrån processer och patientgrupper, skapar en förståelse och acceptans hos vårdprofessionen.
- Utbildning chefer.

Organisation

- Organisationsstrukturen ett hinder för förändring
- Organisationsstrukturen ett hinder för samordning av arbetsuppgifter/produktion, skapar suboptimering

Åtgärdsförslag:

- Skapa strukturer som gynnar processutveckling som sker ur ett helhetsperspektiv för SkaS.

Personal

- Problem med kompetensförsörjning och kompetensbrister skapar dyra lösningar (bemanning/företag, köp av vård externt, minskad produktion, dyr sommarsituation).
- Schemaläggning/bemanning. Risk finns för slöseri, minskad produktion, försämrad arbetsmiljö om detta inte sköts på ett kostnadseffektivt sätt.

Åtgärdsförslag:

- Effektiv (och obligatorisk) produktions- och kapacitetsplanering genomförs som tar hänsyn till resursförbrukning och kapacitetsbehov för samtliga vårdgivarkategorier.

Investeringar

- Kommande fastighetsinvesteringar medför betydande driftkostnadsökningar i hyra och utrustning.
- Lokalplaneringen bör förbättras för att förhindra kortsiktiga och dyra lösningar.

Åtgärdsförslag:

- Beslut om större investeringar måste baseras på SkaS långsiktiga strategi (som saknas idag)
- Regionala beslut om större, strategiska fastighetsinvesteringar måste åtföljas av ett beslut om utökad driftbudget för att täcka ökade driftkostnader i hyra, avskrivning utrustning mm.
- Förbättrad beslutsberedning. Tydliga beslut som innehåller beskrivning av den ekonomiska konsekvensen samt innehåller kompletterande beslut om finansiering av ökade kostnader (om inte ytterligare budgetmedel tillskjuts regionalt).

Ökat vårdbehov

- Ökat inflöde av patienter
- Förändrad demografi (minskat/oförändrat invånarantal ger lägre resurstilldelning, ökad andel äldre och vårdkrävande patientgrupper)
- Regional produktionsstyrning med utökade uppdrag

Åtgärdsförslag:

- Samverkansforum med primärvård och kommuner
- Styra akutflöden,
- Ökad kompetens i inflödeshanteringen (akutmottagning, remisshantering)
- Produktionsplanering kan frigöra resurser
- Förbättrad samordning och bemanning inom och mellan verksamheter, förändrad organisationsstruktur
- Skapa större enheter/mottagningar/vårdavdelningar för kostnadseffektivitet och minskad sårbarhet
- Tydliga riktlinjer och beslut för utökade regionala uppdrag

Medicinska utvecklingen

- Förändrade metoder, nya riktlinjer, vårdprogram införs utan beslut om hur finansiering ska lösas. Verksamheten "luras" in i ett arbetssätt som är introduktionsfinansierat vilket medför kostnadsökningar som inte är finansierade.
- Nya läkemedel
- Nytt medicinskt material

- Nya behandlingsmetoder

Åtgärdsförslag:

- Ordnat införande där verksamhet inte startas förrän finansieringen är klar, även på längre sikt.

Process

- Inköpsprocessen.
 - o Upphandlingar medför högre kostnader i verksamheten. (t.ex. tvål, datorer).
 - o Marknadsplatsen medför extra arbete och underlättar inte att inköpen görs på optimalt sätt/med lägsta pris.
- Okunskap om förbättrings- och förändringsarbete bland cheferna.
- Följer inte medicinska riktlinjer eller vårdprogram som effektiviserar arbetet, t.ex. övergå från slutet till öppen vård. ”Gör som man alltid gjort”

Åtgärdsförslag:

- Ny e-handelsplattform
- Utbildning chefer.

2015-11-13

Ekonomistaben, Ekonomifunktionen

Åsa Ranbro Jansson

Kadri Lundberg

Maj-Britt Yavuz

Charlotte Ejerblom

Kristina Westerberg

Stefan Nordenskär

Lina Liivrand

1. Prioriterade mål

Klimatutsläppen från fossilbränsle i Västra Götaland samt verksamhetens direkta miljöpåverkan ska minska

Risker

- Avfall: Sorteringsrutiner följs ej.
- Avfall: Avsaknad av förutsättningar för källsortering
- Avfall: Onödigt användande av engångsmaterial
- Avfall: Begränsat förrådsutrymme för möbler (Miljögruppens hantering).
- Transporter: Resepolicy och riktlinjer för resande i tjänsten följs ej.
- Transporter: Avsaknad av förutsättningar för resfria möten.
- Kemikalier: Gamla eller nya utfasningsämnen används/kommer in i verksamheten på nytt.
- Lustgas: Utebliven dialog med patienter rörande andningsteknik och alternativ smärtlindring.
- Lustgas: Utebliven kontroll och läcksökning av utrustning som används för lustgas.
- Lustgas: Destruktionsanläggningar ej tagna i bruk.
- Läkemedel: PM om antibiotikabehandling efterlevs ej.
- Läkemedel: Utebliven uppföljning av infektionsverktyget.
- Läkemedel: Uteblivet samarbete mellan SkaS och VGR:s STRAMA grupp.

Den psykiska ohälsan ska minska och omhändertagande av personer med psykisk sjukdom ska förbättras

Fokusområden

- Förbättra tillgängligheten inom barn- och ungdomspsykiatri
- Genomföra den regionala psykiatriplanen

Patientens ställning inom hälso- och sjukvården ska stärkas

Fokusområden

- Uppfylla vårdgarantin
- Utveckla ett personcentrerat arbetssätt i hälso- och sjukvården
- Förbättra akutvårdskedjan
- Minska antalet vårdskador och antalet vårdrelaterade infektioner
- Arbeta för en säkrare läkemedelshantering
- Skapa ett sammanhållet vårdssystem

Samtliga verksamheter inom hälso- och sjukvården ska prestera bättre än genomsnittet i nationella kvalitetsregister och jämförelser

Risker

- Återkommande svårigheter med att fördela kapacitet och resurser för att ta hand om de ökande patientflödena.
- Oklara roller vad avser processchefer, processledare och processgrupper.
- Variation mellan verksamheterna hur och i vilken utsträckning processutveckling bedrivs.
- Ekonomiska underskott kan medföra nedprioriteringar av kvalitetsarbetet.
- Undermåliga IT-system stjäl tid från utvecklingsarbetet.

Möjligheterna till karriär- och kompetensutveckling ska förbättras

Fokusområden

- [Satsa på ledarskap](#)
- [Stimulera uppgiftsväxling och nya arbetsätt](#)
- [Utveckla modellen för lönekarriär och kompetensutveckling](#)

Arbetsmiljön ska förbättras och sjukfrånvaron ska minska

Fokusområden

- [Systematisera arbetsmiljöarbetet, breddinföra goda exempel och pröva arbetstidsmodeller](#)
- [Utveckla ett målmedvetet, strukturerat och hälsofrämjande arbete för minskad sjukfrånvaro](#)

2. Fokusområden

Förbättra tillgänglighet inom barn- och ungdomspsykiatrin

Risker

- SkaS klarar inte kompetensförsörjningen avseende läkare, sjuksköterskor och psykologer.
- Det totala antalet patienter ökar.
- Hög personalomsättning.
- Ett totalt sett underfinansierat uppdrag inom BUP/BUM.
- Första linjens sjukvård saknas för patientgruppen.

Genomföra den regionala psykiatriplanen

Risker

- Övergripande: Effektiviseringskravet på 1 % försvårar utvecklingen av psykiatrin
- Övergripande: Vakansavdrag för psykiatrin
- Övergripande: Ytterligare effektiviseringskrav
- Introducera utlandsrekryterade läkare: Har inte tillräcklig språkkunskap. Svårt med nyanser i språket
- Introducera utlandsrekryterade läkare: Svårighet att introducera kulturella skillnader i kroppsspråk och beteende
- Introducera utlandsrekryterade läkare: Efter introduktion väljer man att flytta åter till hemland alternativt till annan ort
- Introducera utlandsrekryterade läkare: Svårighet för övriga familjemedlemmar att etablera sig lokalt
- Introducera utlandsrekryterade läkare: Byråkratin runt rekryteringen från utlandet försvårar introduktionen, t.ex. avseende personnummer och legitimation
- Implementering av vårdprocesser: Bemanningsproblem och engagemang påverkar förutsättning för implementering
- Implementering av vårdprocesser: Personer som är utvalda att ingå i processgrupp slutar
- Implementering av vårdprocesser: Personal kan inte lämna sitt ordinarie arbete för processutveckling
- Implementering av vårdprocesser: Arbetet är inte förankrat i verksamheten innan beslut fattas om processerna
- Uppstart av neuropsykiatriskt utredningsteam: Svårt att rekrytera personal med adekvat kompetens
- Utöka resurser samt få igång behandlingsmetoder för självskadehandling på samtliga psykiatriska öppenvårdsmottagningar: Personal med utbildning i DBT har flera uppdrag.
- Start av psykiatrisk akutvårdsavdelning: Psykosvård avlastning inte enligt plan
- Start av psykiatrisk akutvårdsavdelning: Personal är understimulerad
- Utökning av mellanvårdsinsatser i psykosvård: Svårt att rekrytera personal med adekvat kompetens
- Starta patientforum inom heldygnsvård: Svårt att avgränsa frågor kopplat till den medicinska behandlingen
- Starta patientforum inom heldygnsvård: Att synpunkter som framkommer inte sprids/delas inom hela verksamheten
- Arbete kring registrering i kvalitetsregister vid psykisk sjukdom: Uppgifter registreras inte
- Arbete kring registrering i kvalitetsregister vid psykisk sjukdom: Ledningen prioriterar inte arbete med kvalitetsregister

- Implementering av personcentrerad vård inom beroendeenheten: Svårt att prioritera utbildning utifrån bemanning
- Utökning av mobilt uppdrag/närsjukvårdsmodell: Resurser och kompetens saknas
- Utökning av mobilt uppdrag/närsjukvårdsmodell: Svårt att få med samverkansparter i utvecklingsarbetet

Uppfylla vårdgarantin

Risker

- SkaS klarar inte bemanningen.
- Undanträngningseffekter.

Utveckla ett personcentrerat arbetssätt i hälso- och sjukvården

Risker

- Personal på SkaS kan inte delta i nödvändig utbildning som ges av Göteborgs Universitet
- Otydlig struktur i ansvar och befogenheter
- Samsyn i definition i personcentrerad vård saknas
- Oengagerad ledning i organisationen
- Generellt låg kunskapsnivå om personcentrerad vård
- Budget saknas för införande av personcentrerad vård
- Resurser saknas för att utbilda verksamhetsutvecklare och annan personal till facilitatorer
- Basmätningar kan inte göras
- Läkare deltar inte i införandet
- Personalresurser saknas för införandet
- Svårigheter att implementera förhållnings- och arbetssätt då teamledarna inte ges möjlighet till utbildning
- Ekonomiska resurser saknas för en föreläsningssvecka på SkaS
- Personal kan inte lämna ordinarie arbetsplats för att delta under föreläsningssvecka på SkaS
- Risk för att personcentrerad vård som en quick-fix och inte som en långsiktig insats

Förbättra akutvårdkedjan

Risker

- Ökat inflöde av patienter.
- Vakanser kan inte tillsättas med personal med rätt kompetens.
- Patienter som inte är på rätt vårdnivå.
- Brist på barnmedicinsk kompetens på akuten.
- Barnpatienter blandas med vuxna patienter.
- För lite läkarmedverkan på akuten.
- Akutens kompetensförsörjning avseende läkare brister i kontinuitet och relevant kompetens.
- Patienter glöms bort eller observeras inte i den utsträckning som är önskvärd.
- Patienter blir inte färdigbehandlade innan de läggs in på vårdavdelning.
- Ökat inflöde av asylsökande

Minska antalet vårdskador och antalet vårdrelaterade infektioner

Risker

- Tidsbrist
- Bemanningsproblem
- Fokus på ekonomi

Arbeta för en säkrare läkemedelshantering

Risker

- Brister i patientsäkerhetskultur vid läkemedelsbehandling.
- Felaktig läkemedelslista vid besök/inskrivning.
- Felaktig läkemedelslista efter besök/utskrivning.
- Felaktig ordination avseende mängd/styrka/tidpunkt/hastighet.
- Olämpligt läkemedel ordinerat.
- Bristande dokumentation av ordination.
- Bristande dokumentation av utdelning.
- Bristande information till patient om eventuella biverkningar.
- Bristande uppföljning.
- Bristande information om uppföljning.
- Ordination av "off-label" barnläkemedel.
- Bristande beslutsstöd för "off-label-förskrivning".
- Brister vid iordningställning av läkemedel.
- Brister vid identifiering av patient på vårdavdelning.
- Brister vid utdelning av läkemedel.
- Bristfällig märkning av iordningställt läkemedel.
- Brister i informationsöverföring i vårdens övergångar.

Skapa ett sammanhållet vårdssystem

Risker

- Vårdsamverkan - ingående parter samverkar inte
- Närsjukvård - samverkande parter samverkar inte
- Närsjukvård - kompetensbrist påverkar samarbete

Satsa på ledarskap

Risker

- Bristande kunskap om mandat och befogenheter för chefer.
- Otydliga uppdrag.
- Strategiskt arbete och utvecklingsarbete nedprioriteras.
- SkaS chefer blir sjuka av sitt jobb.
- Hög omsättning bland chefer.
- Chefer saknar relevant kompetens.

Stimulera uppgiftsväxling och nya arbetssätt

Risker

- Motstånd mot uppgiftsväxling inom organisationen.
- Uppgiftsväxling prioriteras inte.

Utveckla modellen för lönekarriär och kompetensutveckling

Risker

- Kompetensflykt
- Rekryteringsproblem
- Dålig löneutveckling
- Kompetensutvecklingen minskar eller uteblir

Systematisera arbetsmiljöarbetet, breddinföra goda exempel och pröva arbetstidsmodeller

Risker

- Kontinuerligt hög fysisk belastning

Utveckla ett målmedvetet, strukturerat och hälsofrämjande arbete för minskad sjukfrånvaro

Risker

- Kontinuerligt hög fysisk belastning
- Kontinuerligt hög psykisk belastning
- Hög sjukfrånvaro 1-14 dagar
- Hög medellång sjukskrivning 1-65 dagar
- Hög långtidssjukskrivning mer än 65 dagar
- Dåligt renommé bland arbetsökande

Prioriterat mål: Klimatutsläppen från fossilbränsle i Västra Götaland samt verksamhetens direkta miljöpåverkan ska minska

Avfall: Sorteringsrutiner följs ej

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Återvinningsbart avfall går till förbränning.
- Nyinköp av möbler istället för återbruk av gamla.
- Möbler kasseras istället för att återanvändas.
- Måluppfyllelse försvåras.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
3	2	6

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Okunskap hos personalen om miljömål och SkaS sorteringsguide.
- Information har inte gått vidare från chef/ombud till övriga medarbetare.
- Okunskap hos Regionsservice vaktmästeri om miljömål och SkaS sorteringsguide.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Grundläggande miljöutbildning. Information i linjen och via ombud om miljömål och åtgärder för att nå målen.
- Löpande uppföljning av kriterierna för miljödiplomering.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Prioriterat mål: Klimatutsläppen från fossilbränsle i Västra Götaland samt verksamhetens direkta miljöpåverkan ska minska

Avfall: Avsaknad av förutsättningar för källsortering

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Återvinningsbart avfall går till förbränning.
- Måluppfyllelse försvåras.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
3	2	6

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Avsaknad av kärl/möbler för källsortering på enhetsnivå.
- Avsaknad av behållare/containrar vid respektive hämtställe (där leverantör hämtar avfallet).

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Utredda behov.
- Beställa/använda kärl för sortering av avfall för att möjliggöra sortering enl. SkaS sorteringsguide.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Prioriterat mål: Klimatutsläppen från fossilbränsle i Västra Götaland samt verksamhetens direkta miljöpåverkan ska minska

Avfall: Onödigt användande av engångsmaterial

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Onödiga avfallsmängder.
- Måluppfyllelse försvåras.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
3	1	2

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Upphandling.
- Okunskap om produktutbud.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- I möjligaste mån upphandla/använda flergångsmaterial.
- Informera om alternativ till engångsmaterial.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Prioriterat mål: Klimatutsläppen från fossilbränsle i Västra Götaland samt verksamhetens direkta miljöpåverkan ska minska

Avfall: Begränsat förrådsutrymme för möbler (Miljögruppens hantering)

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Otillräckliga förrådsutrymmen att lagra möbler kan innebära onödig/ökad kassation.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
2	1	2

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Brist på förrådsutrymme.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Se över möjligheten att frigöra/avsätta större ytor för möbelförvaring.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Prioriterat mål: Klimatutsläppen från fossilbränsle i Västra Götaland samt verksamhetens direkta miljöpåverkan ska minska

Transporter: Resepolicy och riktlinjer för resande i tjänsten följs ej

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Resor gör i onödan istället för att använda resfria alternativ.
- Resor görs med fel färdstätt.
- Onödiga resor innebär onödiga kostnader.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
3	2	6

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Okunskap om miljömål samt resepolicy och riktlinjer.
- Information har inte gått vidare i linjen eller via ombud till övriga medarbetare.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Grundläggande miljöutbildning.
- Information i linjen och via ombud om miljömål och åtgärder för att nå målen.
- Löpande uppföljning av kriterierna för miljödiplomering.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Prioriterat mål: Klimatutsläppen från fossilbränsle i Västra Götaland samt verksamhetens direkta miljöpåverkan ska minska

Transporter: Avsaknad av förutsättningar för resfria möten

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Resor görs i onödan.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
2	1	2

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Avsaknad av teknik och kunskap för resfria möten.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Utredda behov.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Prioriterat mål: Klimatutsläppen från fossilbränsle i Västra Götaland samt verksamhetens direkta miljöpåverkan ska minska

Kemikalier: Gamla eller nya utfasningsämnen används/kommer in i verksamheten på nytt

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Produkter innehållande utfasningsämnen behålls/beställs.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
3	1	3

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Avsaknad av krav i upphandling. Köp utanför avtal.
- Okunskap om miljömål.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Kravställan i samband med upphandling.
- Bevakning på värdenheterna att inga oönskade produkter beställs/kommer in.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Prioriterat mål: Klimatutsläppen från fossilbränsle i Västra Götaland samt verksamhetens direkta miljöpåverkan ska minska

Lustgas: Utebliven dialog med patienter rörande andningsteknik och alternativ smärtlindring

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Onödig förbrukning av lustgas.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
3	1	3

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Tidsbrist, okunskap om miljömål.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Information i linjen och via ombud om miljömål.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Prioriterat mål: Klimatutsläppen från fossilbränsle i Västra Götaland samt verksamhetens direkta miljöpåverkan ska minska

Lustgas: Utebliven kontroll och läcksökning av utrustning som används för lustgas

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Onödig förbrukning av lustgas.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
2	1	2

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

-

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

Västfastigheter äger problemet.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Prioriterat mål: Klimatutsläppen från fossilbränsle i Västra Götaland samt verksamhetens direkta miljöpåverkan ska minska

Lustgas: Destruktionsanläggningar ej tagna i bruk

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Utsläppen av lustgas minskar ej tillräckligt.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
3	2	6

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

-

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

Västfastigheter äger problemet.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Prioriterat mål: Klimatutsläppen från fossilbränsle i Västra Götaland samt verksamhetens direkta miljöpåverkan ska minska

Läkemedel: PM om antibiotikabehandling efterlevs ej

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Risk för felanvändning.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
?	?	?

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Överanvändning av cefalosporiner och kinoloner vilka selekterar multiresistenta bakterier.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Sprida/informera om PM-antibiotika på läkarmöten (Strama-info, REKinfo och info av läkemedelsansvarig läkare).

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Prioriterat mål: Klimatutsläppen från fossilbränsle i Västra Götaland samt verksamhetens direkta miljöpåverkan ska minska

Läkemedel: Utebliven uppföljning av infektionsverktyget

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Risk för felanvändning.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
?	?	?

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Överanvändning av cefalosporiner och kinoloner vilka selekterar multiresistenta bakterier.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Läkemedelsansvariga läkare följer upp verksamhetens antibiotika användning och redovisar dessa för kollegor.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Prioriterat mål: Klimatutsläppen från fossilbränsle i Västra Götaland samt verksamhetens direkta miljöpåverkan ska minska

Läkemedel: Uteblivet samarbete mellan SkaS och VGR:s STRAMA grupp

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Irrationell användning av antibiotika som eventuellt leder till onödig kassation.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
?	?	?

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Ökad antibiotikaanvändning.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Fortsätta att avsätta läkarresurs på 25 % som på denna tid ska arbeta med Strama-frågor.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Prioriterat mål: Samtliga verksamheter inom hälso- och sjukvården ska prestera bättre än genomsnittet i nationella kvalitetsregister och jämförelser

Återkommande svårigheter med att fördela kapacitet och resurser för att ta hand om de ökande patientflödena

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiserar?

- Återkommande överhettningssituationer försämrar förutsättningarna för ett långsiktigt kvalitetsarbete.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
4	2	8

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Ökade patientvolymen.
- Fler äldre med kronisk sjukdom.
- Bristande vårdkedjor för äldre med multisjuklighet.
- Förbättringspotential vad avser produktions- och kapacitetsplanering.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

Pågående:

- Utveckla produktions- och kapacitetsplanering inom SkaS.
- Se över vårdplatser/flöden genom sjukhusen.
- Förbättra vårdsamverkan.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Prioriterat mål: Samtliga verksamheter inom hälso- och sjukvården ska prestera bättre än genomsnittet i nationella kvalitetsregister och jämförelser

Oklara roller vad avser processchefer, processledare och processgrupper

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Önskad variation i hur processutvecklingsarbetet bedrivs.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
2	2	4

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Olika verksamheter har olika erfarenhet vad avser att bedriva processutvecklingsarbete.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

Pågående:

- Lärande nätverk för processchefer var 6:e vecka.
- Stormöte process 2 ggr/år.
- Gemensamma standards för processutveckling samt processresultat diskuteras återkommande på ovanstående möten samt på regelbundna uppföljningsmöten i ledningsgruppen.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Prioriterat mål: Samtliga verksamheter inom hälso- och sjukvården ska prestera bättre än genomsnittet i nationella kvalitetsregister och jämförelser

Variation mellan verksamheterna hur och i vilken utsträckning processutveckling bedrivs

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiserar?

- Önskad variation i hur processutvecklingsarbetet bedrivs.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
2	2	4

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Olika verksamheter har olika erfarenhet vad avser att bedriva processutvecklingsarbete.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

Pågående:

- Lärande nätverk för processchefer var 6:e vecka.
- Stormöte process 2 ggr/år.
- Gemensamma standards för processutveckling samt processresultat diskuteras återkommande på ovanstående möten samt på regelbundna uppföljningsmöten i ledningsgruppen.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Prioriterat mål: Samtliga verksamheter inom hälso- och sjukvården ska prestera bättre än genomsnittet i nationella kvalitetsregister och jämförelser

Ekonomiska underskott kan medföra nedprioriteringar av kvalitetsarbetet

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Kvalitetsutveckling nedprioriteras.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
2	2	4

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Se detaljerad internkontroll för ekonomi.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

-

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Prioriterat mål: Samtliga verksamheter inom hälso- och sjukvården ska prestera bättre än genomsnittet i nationella kvalitetsregister och jämförelser

Undermåliga IT-system stjäl tid från utvecklingsarbetet

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Stjäl tid och energi från utvecklingsarbete.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
2	2	4

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Brister i IT stöd i kärnprocesser.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

-

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

SkaS klarar inte kompetensförsörjningen avseende läkare, sjuksköterskor och psykologer

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Höga kostnader för bemanningsläkare som till viss del finansieras med vakanser på behandlingssidan (psykologer, psykoterapeuter).
- Högt tryck på personalen vilket orsakar ökade sjukskrivningar och ökad personalomsättning.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
3	4	12

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Nationell brist på läkarsidan.
- Svårt att rekrytera psykologer på grund av konkurrens från andra arbetsgivare och lågt löneläge inom VGR.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

-

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Det totala antalet patienter ökar

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Svårare att klara tillgängligheten vilket är en patientsäkerhetsrisk, bland annat på grund av att man riskerar att missa differentialdiagnoser.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
4	4	16

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Oklart gränssnitt mot primärvård.
- Ny regional medicinsk riktlinje för ADHD och AST gör att patienter flyttas över från habiliteringen till specialistsjukvården.
- Ökat antal asylsökande i närområdet.
- Generellt ökad psykisk ohälsa bland invånarna i Skaraborg.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

-

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Hög personalomsättning

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Tid och energi går åt till att handleda nya medarbetare.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
3	4	12

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Personal säger upp sig på grund av för högt tryck på verksamheten.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

-

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Ett totalt sett underfinansierat uppdrag inom BUP/BUM

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Organisationen underdimensionerad för att klara den totala volymen patienter. Alternativet är att bedriva en verksamhet med ekonomiskt underskott.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
3	4	12

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Uppdraget underfinansierat från början. Utökat uppdrag utan extra finansiering t.ex. genom Regional medicinsk riktlinje för ADHD och AST.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Resurstillskott

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Första linjens sjukvård saknas för patientgruppen

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Alla patienter hamnar direkt hos specialistsjukvården.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
3	4	12

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Första linjens uppdrag är otydligt. Försämring inom primärvård.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

-

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Fokusområde: Genomföra den regionala psykiatriplanen

Övergripande: Effektiviseringskravet på 1 % försvårar utvecklingen av psykiatri

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Svårt att genomföra/införa förbättringar.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
4	4	16

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Större kostnader än vad beställarna ersätter sjukhuset.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Beställarna ser över den faktiska kostnadsutvecklingen

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Fokusområde: Genomföra den regionala psykiatriplanen

Övergripande: Vakansavdrag för psykiatri

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Går inte att besätta vakanta tjänster.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
4	4	16

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Psykiatri får täcka sjukhusets underskott.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Varje verksamhet får bära sitt underskott.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Fokusområde: Genomföra den regionala psykiatriplanen

Övergripande: Ytterligare effektiviseringskrav

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Går inte att genomföra detaljbudgeten.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
4	4	16

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Det ekonomiska läget.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Alla enheter i regionen håller sin budget.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Introducera utlandsrekryterade läkare: Har inte tillräcklig språkkunskap. Svårt med nyanser i språket

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Tar inte till sig introduktionen och vilket fördröjer uppstart. Ökar väntetid.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
3	2	6 acceptera risk

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

-

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

-

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Introducera utlandsrekryterade läkare: Svårighet att introducera kulturella skillnader i kroppsspråk och beteende

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Missförstånd kan leda till felbedömningar i vård och behandling.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
2	2	4 acceptera risk

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

-

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

-

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Introducera utlandsrekryterade läkare: Efter introduktion väljer man att flytta åter till hemland alternativt till annan ort

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Resurser försvinner. Nedlagda investeringar ger inte förväntat resultat.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
2	2	4 acceptera risk

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

-

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

-

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Fokusområde: Genomföra den regionala psykiatriplanen

Introducera utlandsrekryterade läkare: Svårighet för övriga familjemedlemmar att etablera sig lokalt

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Resurser försvinner. Nedlagda satsningar ger inte förväntat resultat.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
2	2	4 acceptera risk

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

-

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

-

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Fokusområde: Genomföra den regionala psykiatriplanen

Introducera utlandsrekryterade läkare: Byråkratin runt rekryteringen från utlandet försvårar introduktionen, t.ex. avseende personnummer och legitimation

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Lön kan inte betalas ut, vilket försvårar och fördröjer etableringen.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
1	2	2 acceptera risk

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

-

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

-

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Implementering av vårdprocesser: Bemanningsproblem och engagemang påverkar förutsättning för implementering

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Evidensbaserat arbete införs inte. Ingen uppstart av implementering av processen.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
3	3	9

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Kunskap om process saknas.
- Bemanningsproblem påverkar förutsättning att ge medarbetare tid att sätta sig in i processerna

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Öka kunskap om processerna i chefsgruppen
- Skapa utrymme och engagemang för implementering av processerna

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Implementering av vårdprocesser: Personer som är utvalda att ingå i processgrupp slutar

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Utvecklingen avstannar.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
3	2	6 acceptera risk

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

-

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

-

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Implementering av vårdprocesser: Personal kan inte lämna sitt ordinarie arbete för processutveckling

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Utvecklingen avstannar, förutsättning för processutveckling saknas.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
3	2	6 acceptera risk

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

-

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

-

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Implementering av vårdprocesser: Arbetet är inte förankrat i verksamheten innan beslut fattas om processerna

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Motstånd gör det svårt att implementera nya rutiner och arbetssätt.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
3	2	6

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Dålig följsamhet till beslutade riktlinjer.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Öka delaktighet och kunskap om processerna med evidensbaserat arbete.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Uppstart av neuropsykiatriskt utredningsteam: Svårt att rekrytera personal med adekvat kompetens

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Brist på resurser hindrar uppstart av verksamheten.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
4	3	12

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Inga sökande med adekvat kompetens.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Omfördelning av medel för köp av vård.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Fokusområde: Genomföra den regionala psykiatriplanen

Utöka resurser samt få igång behandlingsmetoder för självskadehandling på samtliga psykiatriska öppenvårdsmottagningar: Personal med utbildning i DBT har flera uppdrag

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Verksamheten kan inte utöka behandling enligt plan.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
2	2	4 acceptera risk

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

-

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

-

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Start av psykiatrisk akutvårdsavdelning: Psykosvård avlastning inte enligt plan

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Psykopatienter läggs inte in för bedömning på PAVA.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
2	3	6

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Svårt att blanda akuta och rehab-patienter på samma avdelning.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Översyn av inläggningskriterierna för PAVA.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Fokusområde: Genomföra den regionala psykiatriplanen

Start av psykiatrisk akutvårdsavdelning: Personal är understimulerad

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Svårt att använda personalens kunskap optimalt.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
1	2	2 acceptera risk

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

-

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

-

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Fokusområde: Genomföra den regionala psykiatriplanen

Utökning av mellanvårdsinsatser i psykosvård: Svårt att rekrytera personal med adekvat kompetens

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Brist på resurser hindrar utveckling av verksamheten.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
3	2	6 acceptera risk

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

-

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

-

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Fokusområde: Genomföra den regionala psykiatriplanen

Starta patientforum inom heldygnsvård: Svårt att avgränsa frågor kopplat till den medicinska behandlingen

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Patient blir missnöjd.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
2	2	4 acceptera risk

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

-

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

-

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Starta patientforum inom heldygnsvård: Att synpunkter som framkommer inte sprids/delas inom hela verksamheten

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Påverkar förutsättning för utveckling.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
3	2	6

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Det saknas rutiner för återkoppling.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Skapa rutin.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Arbete kring registrering i kvalitetsregister vid psykisk sjukdom: Uppgifter registreras inte

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Patientens vård och behandling följs inte upp.
- Ekonomin påverkas - intäkter saknas.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
3	4	12

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Bristande följsamhet till processerna.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Öka kunskap om processerna i chefsgruppen
- Skapa utrymme och engagemang för implementering av processerna.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Arbete kring registrering i kvalitetsregister vid psykisk sjukdom: Ledningen prioriterar inte arbete med kvalitetsregister

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Medarbetare prioriterar inte registreringen.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
3	4	12

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Okunskap om syfte.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Öka kunskap om processerna i chefsgruppen
- Skapa utrymme och engagemang för implementering av processerna.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Implementering av personcentrerad vård inom beroendeenheten: Svårt att prioritera utbildning utifrån bemanning

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Utebliven utbildning och utveckling.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
2	2	4

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Brist på bemanning och tillgång till timvikarier.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Fungerande personalpool.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Utökning av mobilt uppdrag/närsjukvårdsmodell: Resurser och kompetens saknas

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Svårt rekrytera personal med rätt kompetens.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

-

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

-

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Fokusområde: Genomföra den regionala psykiatriplanen

Utökning av mobilt uppdrag/närsjukvårdsmodell: Svårt att få med samverkansparter i utvecklingsarbetet

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Inte möjligt att genomföra.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

-

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

-

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Fokusområde: Uppfylla vårdgarantin

SkaS klarar inte bemanningen

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Besök får ställas in, operationer och behandlingar kan inte genomföras och vårdplatser får stängas.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
?	?	?

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Svårt att rekrytera läkare och sjuksköterskor.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Intensifiera rekryteringsarbetet
- Samarbete med Högskolan
- Veckovis uppföljning av måltal

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Fokusområde: Uppfylla vårdgarantin

Undanträngningseffekter

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Besök får ställas in, operationer och behandlingar kan inte genomföras och vårdplatser får stängas.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
?	?	?

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Svårigheter att horisontellt prioritera mellan olika uppdrag.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Skapa forum för prioriteringsdialog.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Fokusområde: Utveckla ett personcentrerat arbetssätt i hälso- och sjukvården

Personal på SkaS kan inte delta i nödvändig utbildning som ges av Göteborgs Universitet

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Införandet av personcentrerad vård på SkaS fördröjs.
- Teamen som ska arbeta med införandet har inte rätt kunskap.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
3	3	9

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Inte tillräcklig framförhållning från Göteborgs Universitet vilket försämrar möjligheten för schemalagd personal att delta (2-3 månaders framförhållning krävs i schemaplaneringen)
- Antalet utbildningsplatser räcker inte till.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

-

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Fokusområde: Utveckla ett personcentrerat arbetssätt i hälso- och sjukvården

Otydlig struktur i ansvar och befogenheter

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Försvårar införandet och en långsiktig hållbar personcentrerad vård.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
3	3	9

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Otydlighet i organisationen.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Tydliggöra ansvar och befogenheter.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Fokusområde: Utveckla ett personcentrerat arbetssätt i hälso- och sjukvården

Samsyn i definition i personcentrerad vård saknas

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Försvårar införandet och en långsiktig hållbar personcentrerad vård.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
3	3	9

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- SkaS har inte definierat begreppet.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Definiera begreppet.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Fokusområde: Utveckla ett personcentrerat arbetssätt i hälso- och sjukvården

Oengagerad ledning i organisationen

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Försvårar införandet och en långsiktig hållbar personcentrerad vård.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
3	3	9

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Många prioriterade områden, hög arbetsbelastning på chefer.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Tydligare prioritering.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Fokusområde: Utveckla ett personcentrerat arbetssätt i hälso- och sjukvården

Generellt låg kunskapsnivå om personcentrerad vård

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Begränsad kunskap i teamen som leder till försvårat införande.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
3	3	9

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Utbildning om personcentrerad vård är begränsad i organisationen.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Utbildning på SkaS vecka 8.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Fokusområde: Utveckla ett personcentrerat arbetssätt i hälso- och sjukvården

Budget saknas för införande av personcentrerad vård

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Försvårar införandet och en långsiktig hållbar personcentrerad vård.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
3	4	12

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Medvetenhet saknas om att budget och resurser för införandet krävs.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Upprätta budget för införandet av personcentrad vård

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Fokusområde: Utveckla ett personcentrerat arbetssätt i hälso- och sjukvården

Resurser saknas för att utbilda verksamhetsutvecklare och annan personal till facilitatorer

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Minskat stöd till övrigt verksamhetsutvecklingsarbete.
- Personal frigörs inte för att arbeta som facilitatorer.
- Ökad belastning på befintlig personal.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
3	3	9

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Medvetenhet saknas om att budget och resurser för införandet krävs.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Upprätta budget för införandet av personcentrad vård.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Basmätningar kan inte göras

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Uppföljning kan inte göras.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
4	4	16

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Saknas resurser inom utdataenheten.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Anpassa utdataenhetens resurser utifrån verksamheternas behov.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Fokusområde: Utveckla ett personcentrerat arbetssätt i hälso- och sjukvården

Läkare deltar inte i införandet

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Försvårar införandet och en långsiktigt hållbar personcentrerad vård.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
3	3	9

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Framförhållning i schemaläggning krävs.
- Ej prioriterat område för läkargruppen.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Framförhållning inför införandet.
- Tydliggöra prioriterade område.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Fokusområde: Utveckla ett personcentrerat arbetssätt i hälso- och sjukvården

Personalresurser saknas för införandet

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Försvårar införandet och en långsiktigt hållbar personcentrerad vård.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
3	3	9

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Medvetenhet om att budget och resurser krävs saknas

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Upprätta budget för införandet av personcentrad vård.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Fokusområde: Utveckla ett personcentrerat arbetssätt i hälso- och sjukvården

Svårigheter att implementera förhållnings-och arbetssätt då teamledarna inte ges möjlighet till utbildning

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Försvårar införandet och en långsiktigt hållbar personcentrerad vård.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
3	4	12

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- För få utbildningsplatser.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Utöka antalet utbildningsplatser.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Fokusområde: Utveckla ett personcentrerat arbetssätt i hälso- och sjukvården

Ekonomiska resurser saknas för en föreläsningsvecka på SkaS

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Kunskap om personcentrerad vård saknas.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
3	4	12

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Medvetenhet saknas om att budget och resurser krävs.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Upprätta budget för införandet av personcentrad vård.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Personal kan inte lämna ordinarie arbetsplats för att delta under föreläsningsvecka på SkaS

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Kunskap om personcentrerad vård saknas vilket försvårar införandet och en långsiktig hållbar personcentrerad vård

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
3	3	9

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Medvetenhet saknas om att budget och resurser krävs.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Upprätta budget för införandet av personcentrad vård.
- Föreläsningarna streamas.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Risk för att personcentrerad vård som en quick-fix och inte som en långsiktig insats

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Personcentrerad vård införs inte inom hela SkaS.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
-	-	-

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Medvetenheten om att det krävs långsiktighet saknas.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Avsätta resurser under flera år.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Ökat inflöde av patienter

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Försämrad tillgänglighet.
- Patientsäkerheten äventyras.
- Försämring av arbetsmiljön.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
3	4	12

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Brister i övriga delar av vårdkedjan.
- Patienternas förväntningar på akutvården förändras.
- Ökat antal asylsökande i Skaraborg (se nedan).

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

-

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Vakanser kan inte tillsättas med personal med rätt kompetens

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Försämrad tillgänglighet.
- Patientsäkerheten äventyras.
- Försämring av arbetsmiljön.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
3	2	6

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Svårigheter med kompetensförsörjning generellt på SkaS.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

-

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Patienter som inte är på rätt vårdnivå

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Resurser går åt till patienter som inte är i behov av akut vård.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
3	4	12

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Brister i övriga delar av vårdkedjan.
- Patienternas förväntningar på akutvården förändras.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Distriktssköterska på akuten.
- Omsorgscoordinator.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Brist på barnmedicinsk kompetens på akuten

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Patientsäkerheten äventyras.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
2	3	6

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Sjukhusets organisation. Läkare och ssk med rätt kompetens finns inte på akuten i tillräcklig omfattning.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Barnsjuksköterska och eventuellt barnläkare på akuten.
- Höja den barnmedicinska kompetensen hos alla genom utbildning.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Barnpatienter blandas med vuxna patienter

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- SkaS bryter mot barnkonventionen.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
2	3	6

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Dagens lokaler är inte utformade för att separera på barn och vuxna patienter, t ex genom särskilt väntrum för barn.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Ny akutmottagning Skövde.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

För lite läkarmedverkan på akuten

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- För långa ledtider på akuten.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
3	3	9

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Sjukhusets organisation. Det finns inga läkare med huvudsaklig placering på akuten. Akuten bemannas med läkare från andra verksamheter.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Processarbete, arbetssätt med läkarmedverkan.
- Fasta läkartjänster i form av en akutläkarfunktion.
- Processchef/processledare på akuten.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Akutens kompetensförsörjning avseende läkare brister i kontinuitet och relevant kompetens

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Patientsäkerheten äventyras.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
2	2	4

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Sjukhusets organisation. Det finns inga läkare med huvudsaklig placering på akuten. Akuten bemannas med läkare från andra verksamheter.
- Läkare under utbildning har mycket varierande kompetens.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Fasta läkartjänster i form av en akutläkarfunktion.
- Processchef/processledare på akuten.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Patienter på akutmottagningen glöms bort eller observeras inte i den utsträckning som är önskvärt

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Patientsäkerheten äventyras.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
3	2	6

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Lokalernas utformning försvårar observation av patienter som vistas på akuten under längre tid.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Observationsplatser i anslutning till akutmottagningen.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Patienter blir inte färdigbehandlade innan de läggs in på vårdavdelning

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Patienter som kan färdigbehandlas på akuten läggs in på vårdavdelning i onödan vilket leder till ineffektivt utnyttjande av vårdplatser och onödigt långa vårdtider.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
2	3	6

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Kravet på att en patient inte får vistas längre än 4 timmar på akutmottagningen.
- Det saknas en länk mellan det akuta omhändertagandet och slutenvården.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Observationsplatser i anslutning till akutmottagningen.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Ökat inflöde av asylsökande

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Försämrad tillgänglighet.
- Säkerhetsrisker.
- Patientsäkerhetsrisker.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
2	2	4

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Svårt att prognosticera såväl konsekvens som sannolikhet, risken måste därför hanteras.
- Patienterna befinner sig i en utsatt situation och är ofta traumatiserade.
- Språkförbistring mellan patienter och vårdpersonal.
- Bristande förståelse för sjukvårdssystemet.
- Ovanliga typer av sjukdomar.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Patientlotsar med samma härkomst som patienterna.
- Tolkar på plats på akuten.
- Fokus på inflöde av asylsökande i verksamhetsuppföljning.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Fokusområde: Minska antalet vårdskador och antalet vårdrelaterade infektioner

Tidsbrist

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Patientsäkerhetsrisker identifieras inte vilket kan leda till ett ökat antal vårdskador.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
-	-	-

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Bemanningsproblem.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Större fokus på patientsäkerhetsarbetet i uppföljning.
- Patientsäkerhetsarbetet prioriteras av ledningen.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Bemanningsproblem

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Svårigheter att prioritera mellan olika arbetsuppgifter.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
-	-	-

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Rekryteringsproblematik.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Intensifiera åtgärder för rekrytering.
- Uppgiftsväxling.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Fokus på ekonomi

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Utbildningsinsatser inom patientsäkerhet ställs in.
- Deltagandet i utbildningar minskar.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
-	-	-

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Ekonomi som inte är i balans.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Prioritera patientsäkerhetsarbetet i sjukhusledningen.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Brister i patientsäkerhetskultur vid läkemedelsbehandling

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Bristande effekt
- Biverkningar
- Vårdskada

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
4	4	16

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Läkemedelsbehandling är ett verktyg som hanteras av flera parter. Av tekniska skäl har det saknats möjlighet att se alla patientens ordinationer. Detta har lett till att ingen kunnat ta helhetsansvar och därför har man i huvudsak tagit ansvar för sina egna ordinationer och utgått ifrån den information patienten givit.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Möjliggöra en sammanhållen läkemedelslista.
- Arbeta med patientsäkerhetskulturen och personcentrerad vård.
- Göra patienten delaktig i beslut, planering, uppföljning och utvärdering.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Felaktig läkemedelslista vid besök/inskrivning

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Tidigare ordinerade läkemedel ges ej/försvinner från läkemedelslistan. Nya läkemedel, som patienten redan har, ordineras med risk för dublettordination.
- Bristande effekt
- Biverkningar
- Vårdskada

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
4	4	16

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Avsaknad av sammanhållen läkemedelslista.
- Avsaknad av läkemedelsgenomgång.
- Patienten kan inte meddela vilka läkemedel den är ordinerad.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Införa Nationell ordinationsdatabas NOD.
- Tillgängliggöra patientens läkemedelslista via 1177.
- Göra läkemedelsgenomgång.
- Återupprignings-projektet 48-72.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Felaktig läkemedelslista efter besök/utskrivning

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Bristande effekt
- Biverkningar
- Vårdskada

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
4	4	16

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Läkemedelsbehandling är ett verktyg som hanteras av flera parter. Av tekniska skäl har det sänkts möjlighet att se alla patientens ordinationer. Detta har lett till att ingen kunnat ta helhetsansvar och därför har man i huvudsak tagit ansvar för sina egna ordinationer och utgått ifrån den information patienten givit.
- Ny ordinationer dokumenteras ej.
- Missar att förnya recept.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Möjliggöra en sammanhållen läkemedelslista.
- Arbeta med patientsäkerhetskulturen och personcentrerad vård.
- Göra patienten delaktig i beslut, planering, uppföljning och utvärdering.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Felaktig ordination avseende mängd/styrka/tidpunkt/hastighet

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Över/under-medicinering
- Bristande effekt
- Biverkningar
- Vårdskada

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
4	3	12

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Avsaknad av bra beslutsstöd vid ordination.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Upphandla ny läkemedelsmodul.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Olämpligt läkemedel ordinerat

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Bristande effekt
- Biverkningar
- Vårdskada

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
3	3	9

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Avsaknad av bra beslutsstöd vid ordination.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Upphandla ny läkemedelsmodul.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Bristande dokumentation av ordination

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Bristande effekt
- Biverkningar
- Vårdskada

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
4	4	16

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Kan leda till dublettadministration av läkemedel eller avsaknad av ordination.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Arbeta med patientsäkerhetskulturen via bland annat läkemedelsansvariga sjuksköterskor.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Bristande dokumentation av utdelning

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Bristande effekt
- Biverkningar
- Vårdskada

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
4	4	16

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Kan leda till dublettadministration av läkemedel eller avsaknad av ordination.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Arbeta med patientsäkerhetskulturen via bland annat läkemedelsansvariga sjuksköterskor.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Bristande information till patient om eventuella biverkningar

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Patienten söker inte i tid vid symptom, kan leda till akutinläggning.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
3	3	9

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Bristande information från ordinator vid besök/utskrivning.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Arbeta med patientsäkerhetskulturen via bland annat läkemedelsansvariga läkare.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Bristande uppföljning

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Biverkningar
- Avsaknad av effekt
- Vårdskada.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
3	4	12

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Biverkan eller bristande effekt av läkemedelsbehandling observeras inte i tid.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Arbeta med patientsäkerhetskulturen via bland annat läkemedelsansvariga läkare.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Bristande information om uppföljning

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Biverkningar
- Avsaknad av effekt
- Vårdskada.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
3	3	9

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Patienten vet inte vart, när eller av vilken anledning den skall vända sig till vården avseende läkemedelsbehandlingen.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Arbeta med patientsäkerhetskulturen via bland annat läkemedelsansvariga läkare.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Ordination av "off-label" barnläkemedel

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Biverkningar
- Avsaknad av effekt
- Vårdskada.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
4	3	12

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Ordinationsstöd saknas för läkemedel som används enligt praxis men utanför godkännande för barn

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Integrera beslutsstödet e-Ped i journalsystem. Riskanalyser, händelseanalyser, information om risker.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Bristande beslutsstöd för "off-label-förskrivning"

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Biverkningar
- Avsaknad av effekt
- Vårdskada.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
-	-	-

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Ordinationsstöd saknas för läkemedel som används enligt praxis men utanför godkännande för barn.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Integrera beslutsstödet e-Ped i journalsystem. Riskanalyser, händelseanalyser, information om risker.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Brister vid iordningställning av läkemedel

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Biverkningar
- Avsaknad av effekt
- Vårdskada.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
-	-	-

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Ej ostörd miljö i beredningsrum
- Otydligt märkta läkemedel
- Mänskliga faktorn.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Införa slutenvårdsdos.
- Information till läkemedelsansvariga sjuksköterskor.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Brister vid identifiering av patient på vårdavdelning

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Ordinerade läkemedel ges till fel patient.
- Biverkningar
- Avsaknad av effekt
- Vårdskada.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
3	2	6

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- -

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Införa streckkodsläsning av patient och utdelat läkemedel.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Brister vid utdelning av läkemedel

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Läkemedel ges ej enligt ordination.
- Biverkningar
- Avsaknad av effekt
- Vårdskada.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
3	2	6

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- -

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Arbeta med patientsäkerhetskulturen via bland annat Läkemedelsansvariga sjuksköterskor.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Bristfällig märkning av iordningställt läkemedel

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Läkemedlets styrka/blandning blir oklar. Ibland saknas ID-märkning - risk att läkemedel ges till fel patient.
- Biverkningar
- Avsaknad av effekt
- Vårdskada.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
4	2	8

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- -

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Arbeta med patientsäkerhetskulturen via bland annat Läkemedelsansvariga sjuksköterskor.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Brister i informationsöverföring i vårdens övergångar

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Biverkningar
- Avsaknad av effekt
- Vårdskada

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
3	4	12

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Läkemedelsordinationer som görs på olika vårdinrättningar överförs ej till övriga vilket leder till felaktiga läkemedelslistor.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Större andel av patienterna skall få utskrivningsinformation/läkemedelsberättelse och läkemedelslista efter besök/vård på SkaS. Årets mål 25 % är i princip uppnått, nästa års mål är 50 %.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Vårdsamverkan - ingående parter samverkar inte

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Utebliven samverkan, varje part arbetar självständigt vilket kan innebära olika mål.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
2	2	4

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

-

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

-

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Närsjukvård - samverkande parter samverkar inte

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Utebliven samverkan, varje part arbetar självständigt vilket kan innebära olika mål. Patienter hamnar mellan stolar och belastar akutsjukvården istället

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
3	2	6

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

-

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

-

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Närsjukvård - kompetensbrist påverkar samarbete

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Viktigt att helheten fungerar. Om det finns brist på t.ex. hemsjukvårdsläkare påverkar det andra i teamen som antingen får ta uppgifter de inte äger eller så kanske de inte utförs.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
3	3	9

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Bemanning
- Ledning

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Säkerställa OLG och att de följer arbetet.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Bristande kunskap om mandat och befogenheter för chefer

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Vi uppfyller inte lagkrav.
- Bristande spårbarhet i beslutsfattandet.
- Svårare att utkräva ansvar.
- Felaktiga beslut.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
3	4	12

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

-

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Riktlinjer för beslutsbefogenheter för chefer tas fram och kommuniceras.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Otydliga uppdrag

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Försämrade arbetsmiljö för både chef och medarbetare.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
3	2	6

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

-

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Riktlinjer för beslutsbefogenheter för chefer tas fram och kommuniceras.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

SkaS chefer blir sjuka av sitt jobb

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Försämrad kontinuitet i ledarskapet.
- Försämrad arbetsmiljö för medarbetarna.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
4	3	12

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

-

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Kartlägga chefers arbetsmiljö och sjukskrivningar.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Hög omsättning bland chefer

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Försämrad kontinuitet i ledarskapet.
- Försämrad arbetsmiljö för medarbetarna.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
3	2	6 acceptera risk

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

-

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Risken accepteras eftersom det inte finns några tecken på att risken är en realitet idag.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Chefer saknar relevant kompetens

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Bristande ledarskap.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
3	2	6

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

-

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Ta fram ett ledarutvecklingsprogram.
- Skas chefsdagar.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Fokusområde: Stimulera uppgiftsväxling och nya arbetssätt

Motstånd mot uppgiftsväxling inom organisationen

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Uppgiftsväxling kan inte genomföras.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
-	-	-

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Revirtänkande mellan olika personalgrupper.
- Okunskap om vem som får göra vad i sjukvården.
- Rädsla att inte få vara kvar på arbetsplatsen.
- Fackliga företrädare motsätter sig.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Se uppgiftsväxling som verksamhetsutveckling.
- Skapa tid för dialog.
- Utbilda i vem som får göra vad.
- Fackliga representanter bör ingå i arbetet på enheterna, referensgrupp.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Uppgiftsväxling prioriteras inte

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Uppgiftsväxling hinns inte med.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Chefer har många uppdrag att prioritera mellan.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Dialog i sjukhusledning om vilka arbetsuppgifter som skall prioriteras och med vilken ambitionsnivå de skall utföras.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Kompetensflykt

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Arbetsotillfredsställelse.
- Felbehandling/vårdskador
- Bemanningsproblem: ej optimerad kompetens, personalomsättning och bristande kontinuitet.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
3	4	12

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Brister i systematik och strategiskt tänk kring kompetensförsörjning.
- Tidsbrist
- Bristande kunskaper i metodik.
- Strukturella hinder för kompetensväxling.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Utveckla metoder och stödverktyg för att identifiera och matcha kompetensbehov och beskriva karriärvägar.
- Arbeta strukturerat med karriärutvecklingsplaner i medarbetarsamtal.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Rekryteringsproblem

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Oattraktiv arbetsgivare.
- Får inte in rätt kompetens.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
2	3	6

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Tidsbrist
- Avsaknad av långsiktigt tänk kring bemanningsfrågor.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Säkerställa att chefer kan avsätta tid för rekrytering.
- Rimligt chefsuppdrag - normalt för chefsansvar.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Dålig löneutveckling

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Missnöje, otillfredsställelse och bristande motivation.
- Ineffektivt arbete.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
2	3	6

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Avsaknad av strategiskt mål för löneutveckling.
- Ekonomiska begränsningar och målkonflikter.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Arbeta fram en lönestrategi och struktur för karriärutveckling.
- Följa upp lönespridning/lönestruktur.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Kompetensutvecklingen minskar eller uteblir

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Medarbetare avslutar sin anställning på SkaS.
- Patientsäkerheten påverkas pga av kompetensbrist/kunskapsbrist.
- Rekrytering försvåras samt varumärket påverkas negativt.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
3	4	12

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Svårighet med bemanning.
- Otydliga utvecklingsplaner.
- Upplevelse av otillräcklighet och osäkerhet hos medarbetare vilket leder till brister i patientsäkerheten.
- Attraktivitet minskar vid rekrytering om inte tydliga planer finns.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Tydlig koppling mellan verksamhetsplan och den individuella utvecklingsplanen.
- Strukturerade avgångssamtal för att få kunskap om orsak till avgång.
- Tydliggöra och synliggöra kompetensutvecklingen på SkaS
- Skapa ett internutbildningspaket för att säkra kunskap och kompetens.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Fokusområde: Systematisera arbetsmiljöarbetet, breddinföra goda exempel och pröva arbetstidsmodeller

Kontinuerligt hög fysisk belastning

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Bemanning utan koppling till produktions- och kapacitetsbehov leder till försämrad patientsäkerhet och längre väntetider samt vårdtider.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
3	3	9

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Otydlighet i riktlinjer för arbetstidsförläggning.
- Bristande styrning och ledning.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Utbildning i schema- och bemanningsfrågor.
- Stärkt styrning och ledning, ge chefer mod att leda.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Fokusområde: Utveckla ett målmedvetet, strukturerat och hälsofrämjande arbete för minskad sjukfrånvaro

Kontinuerligt hög fysisk belastning

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Fysiska belastningsskador.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
4	3	12

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Tidsbrist
- Stress

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Utreda om tillräcklig tid finns för att arbeta rätt, t.ex. om tid finns till att använda hjälpmedel.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Fokusområde: Utveckla ett målmedvetet, strukturerat och hälsofrämjande arbete för minskad sjukfrånvaro

Kontinuerligt hög psykisk belastning

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Utbrändhet.
- Psykiska besvär.
- Ineffektivt arbete.
- Hög personalomsättning.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
4	3	12

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Brist på standardiserade arbetsmetoder, standardiserade vårdplaner och metodglidning.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Utveckla och införa standardiserade arbetssätt.
- En stärkt styrning och ledning.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Fokusområde: Utveckla ett målmedvetet, strukturerat och hälsofrämjande arbete för minskad sjukfrånvaro

Hög sjukfrånvaro 1-14 dagar

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Hög kostnad för förvaltningen.
- Svårt att få vikarier med kort varsel.
- Svårt att planera produktion.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
4	3	12

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Hög risk för smitta
- Svårt att klara livspussel
- VAB
- Låg arbetstillfredsställelse
- Hög fysisk och psykisk belastning
- Samhällstrender

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Kontinuerligt arbeta med att utveckla arbetsmiljön.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Fokusområde: Utveckla ett målmedvetet, strukturerat och hälsofrämjande arbete för minskad sjukfrånvaro

Hög medellång sjukskrivning 1-65 dagar

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiserar?

- Svårt att planera produktion.
- Lidande för sjuka medarbetare.
- Stort behov av vikarier.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
4	3	12

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Hög psykisk belastning
- Arbetstider
- Oklara arbetsuppgifter
- Brist på tid, engagemang och kunskap

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Avlastning i form av debriefing.
- Tydliggöra arbetsuppgifter.
- Dialog för prioritering
- Kontinuerligt arbeta efter rehabiliteringsinsatser.
- Ett aktivt förebyggande hälsofrämjande rehabiliteringsarbete.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Fokusområde: Utveckla ett målmedvetet, strukturerat och hälsofrämjande arbete för minskad sjukfrånvaro

Hög långtidssjukskrivning mer än 65 dagar

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiserar?

- Ökad belastning för medarbetare och bristande introduktion för nya medarbetare.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
3	2	6

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Resurser saknas för dubbelarbete vid introduktion och rehabilitering.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Tidig kontakt vid befarad långtidssjukskrivning för tidig rehabilitering.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)

Fokusområde: Utveckla ett målmedvetet, strukturerat och hälsofrämjande arbete för minskad sjukfrånvaro

Dåligt renommé bland arbetssökande

Konsekvensbeskrivning

Vad blir konsekvenserna om risken realiseras?

- Färre sökande till vakanser.

Riskbedömning

Konsekvens	Sannolikhet	Riskvärde
2	2	4

Sårbarheter

Vilka problem/brister ligger bakom riskerna?

- Stigande sjukfrånvaro.

Åtgärdsförslag

Vad kan göras för att eliminera, begränsa eller bevaka riskerna och dess sårbarheter?

- Aktivt arbetsmiljöarbete.

[Tillbaka till listan.](#)

[Till dokumentets början.](#)